



職員のグローバル化を考える ～グローバル化を支える人事制度・事務組織について

✕ 慶應義塾大学

Global 30 同志社大学SDワークショップワークショップ
「大学職員のグローバル化」on November 26, 2012

慶應義塾学生部国際交流支援グループ
川上裕美子

✕ 慶應義塾 国際化への道のり 1



■ 創立者 福澤諭吉

- 幕末に3度の欧米訪問
- 蘭学塾(1858年開塾)から英学塾へ(1863年)
- 塾を「慶應義塾」と命名(1868年:慶應4年=明治元年)

■ 外国人教員の採用(1890年:明治23年)

大学部を設け、ハーバード大学から主任教師を採用

■ 第1回海外留学生派遣(1899年:明治32年)

私学初

■ 国際センター設立(1964年)

- 占領軍による日吉校舎接收立会いとその後の返還交渉運動が最初の「国際交流」
- 業務内容:学生交換、研究者交流、協定、奨学金、宿舎等

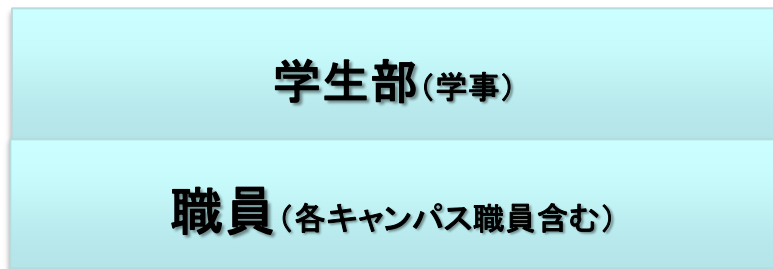
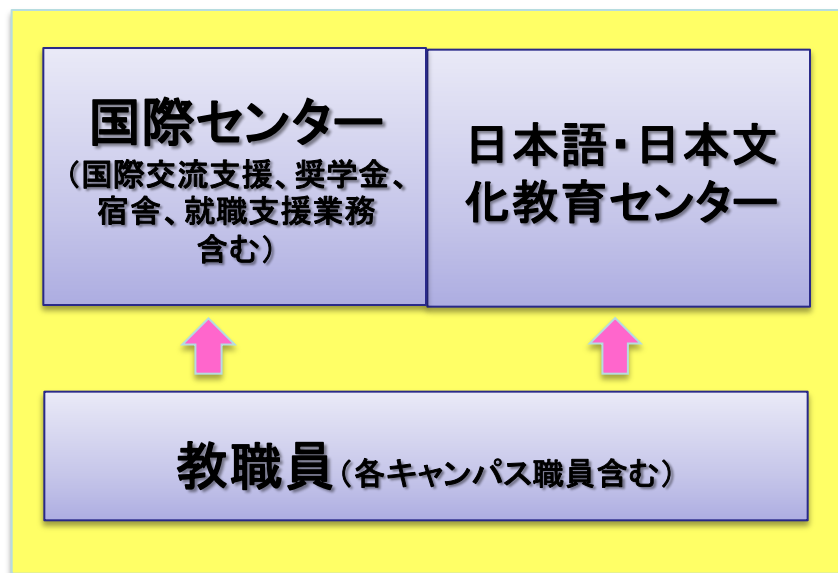
■ 国際連携推進機構設立(2005年)

国際連携推進室設置(2011年)－国際連携を推進する上でoffice機能を強化

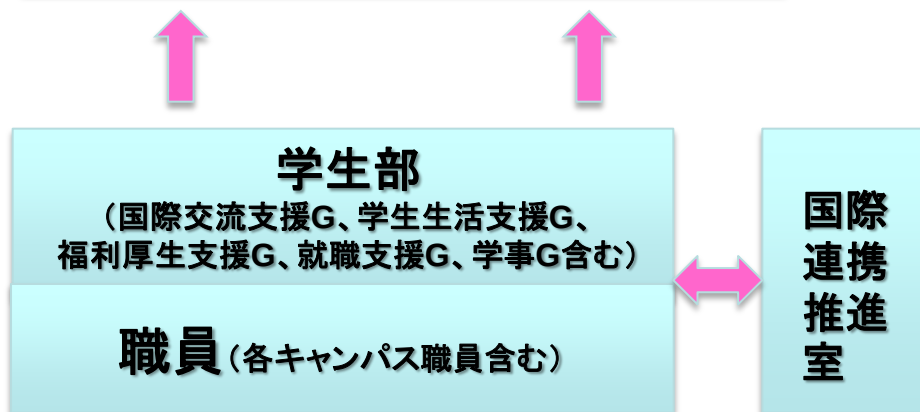
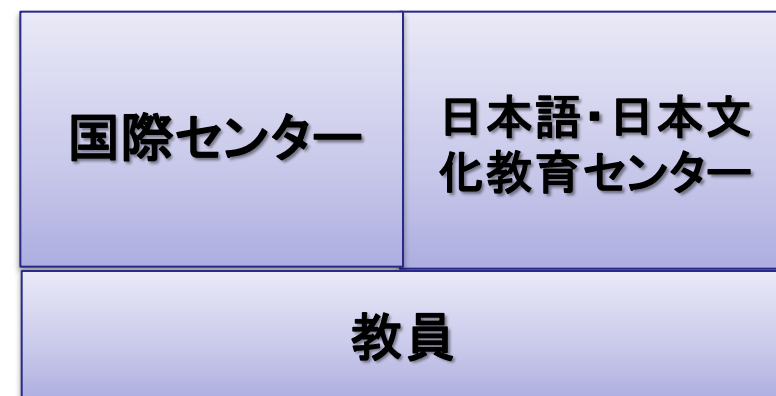
✕ 慶應義塾 国際化への道のり 2

■ 国際センターと学生部（国際交流支援グループ）

＜以前＞「出島」スタイル



＜現在＞ one-stop service





■ 学生交換協定校数の増加

2000年 40校 → 2012年 約250校 (約6.2倍)

(ヨーロッパ93、北米64、アジア61、オセアニア7、中近東5校他)

■ 外国人留学生数の増加

2000年 約500名 → 2011年 約1200名 (約2.4倍)

(アジア75%、ヨーロッパ11%、北米4%、中近東2%他)

■ 派遣交換留学生の増加

2000年 約60名 → 2011年 約150名 (2.5倍)



■ 国際的カリキュラムの充実(英語コース開講)

☆環境情報学部

「GIGA (Global Information and Communication Technology and Governance Academic) Program」

●経済学部

「プロフェッショナル・キャリア・プログラム」

☆経済学研究科

「Sciences Po – Keio Double Masters Degree in Economics Programme」

●商学研究科 「世界銀行国際租税留学制度」

●理工学研究科 「先端科学技術国際コース」

●政策・メディア研究科 「国際コース」

☆システムデザイン・マネジメント研究科

「System Design and Management Course」

☆ 経済学研究科、商学研究科、メディア・デザイン研究科

「CEMS MIM Programme」 他

(☆はG30による取り組み)

■ 海外の教育機関・組織との連携

● ダブル・ディグリー・プログラムの開発

CEMS MIM Programme (国際経営学修士)をはじめ、現在16プログラム設置

● グローバル・ネットワーク

APRU (Association of Pacific Rim Universities)

IAU (International Association of Universities)

T.I.M.E (Top Industrial Managers Europe)

UMAP (University Mobility in Asia and the Pacific)

■ 大学や教育機関との交流協定等の拡大

■ 海外拠点の設置

NY学院(1990年)、ロンドン(2006年)、ソウル(2006年)、上海(2007年)

■ 事務組織のグローバル化

- 英語Nativeの採用
日本語検定1級レベルのバイリンガルの派遣職員採用
「英語化プロジェクト」
- 英語対応可能な職員の各部署への配置
- 英語Native教員による事務職員向け英語研修の実施
- 国際連携担当専門員の採用 等



■ 職員研修

- ビジネス・スピーキング/ライティング/プレゼン研修
主にビジネス・スキルや英文E-mailの書き方を習得
- 英国政府関係組織(海外)への中堅職員派遣
- 大学図書館研修
メディアセンターの職員による国外の大学図書館での研修
- 自己啓発
慶應丸の内シティキャンパス開催講座への参加
(例:「グローバル・リーダーシップ」)
- 海外オフィスへの若手職員派遣
- 中期国外研修
国外の中・高等教育機関や病院における調査・研究
APRUなどのネットワーク利用





ご清聴ありがとうございました

For more information visit us at: www.keio.ac.jp

Global 30 同志社大学SDワークショップワークショップ
「大学職員のグローバル化」on November 26, 2012