

14-4 事業活動収支計算書（2025年度）

事業活動収支計算書

2025年4月1日から
2026年3月31日まで

〔大学（経常）〕

（単位 円）

	科 目	予 算			決 算			差 異		
		予	算		決	算		差	異	
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	29,606,500,000			30,426,979,500			△	820,479,500	
	授業料	27,187,190,000			27,828,824,500			△	641,634,500	
	入学金	2,204,480,000			2,350,725,000			△	146,245,000	
	実験実習料	214,830,000			247,430,000			△	32,600,000	
	手数料	1,711,550,000			1,985,370,288			△	273,820,288	
	入学検定料	1,671,550,000			1,946,605,000			△	275,055,000	
	試験料	5,000,000			4,368,000				632,000	
	証明手数料	14,000,000			18,044,480			△	4,044,480	
	諸手数料	16,000,000			11,513,326				4,486,674	
	大学入学共通テスト実施手数料	5,000,000			4,839,482				160,518	
	寄付金	303,610,000			830,316,104			△	526,706,104	
	特別寄付金	303,610,000			829,542,999			△	525,932,999	
	一般寄付金	0			773,105			△	773,105	
	経常費等補助金	3,939,140,000			6,276,197,783			△	2,337,057,783	
	国庫補助金	3,936,640,000			6,252,934,924			△	2,316,294,924	
	地方公共団体補助金	2,500,000			22,862,859			△	20,362,859	
	若手・女性研究者奨励金	0			400,000			△	400,000	
	付随事業収入	912,560,000			1,178,509,577			△	265,949,577	
	補助活動収入	204,800,000			234,744,833			△	29,944,833	
	附属事業収入	4,300,000			5,830,340			△	1,530,340	
	受託事業収入	700,000,000			929,486,312			△	229,486,312	
	その他事業収入	3,460,000			8,448,092			△	4,988,092	
	雑収入	890,300,000			956,429,011			△	66,129,011	
	施設設備利用料	91,500,000			113,599,376			△	22,099,376	
	廃品売却収入	0			2,002,715			△	2,002,715	
	要項売上収入	900,000			90,000				810,000	
	退職金財団交付金収入	550,900,000			511,770,800				39,129,200	
	間接経費収入	180,000,000			190,380,936			△	10,380,936	
	徴収不能引当金取崩額	0			43,980,274			△	43,980,274	
	その他雑収入	67,000,000			94,604,910			△	27,604,910	
	繰出金（教育活動）	0			13,765,717			△	13,765,717	
	分担金	194,310,000			186,270,000				8,040,000	
	教育活動収入計	37,557,970,000			41,853,837,980			△	4,295,867,980	
教育活動収支	科 目	予 算			決 算			差 異		
	人件費	21,800,390,000			21,862,995,784			△	62,605,784	
	教員人件費	14,014,650,000			13,498,521,078				516,128,922	
	職員人件費	6,898,090,000			6,648,829,765				249,260,235	
	役員報酬	49,650,000			51,607,174			△	1,957,174	
	退職金	165,260,000			157,267,600				7,992,400	
	退職給与引当金繰入額	672,740,000			748,445,167			△	75,705,167	
	教育研究経費	0			758,325,000			△	758,325,000	
	消耗品費	14,294,710,000			16,267,341,529			△	1,972,631,529	
	用品費	1,202,120,000			1,104,204,451				97,915,549	
	光熱水費	955,780,000			966,180,244			△	10,400,244	
	旅費交通費	1,137,470,000			1,061,167,254				76,302,746	
	奨学費	710,700,000			603,856,969				106,843,031	
	通信費	2,298,970,000			4,348,337,755			△	2,049,367,755	
	修繕費	114,860,000			109,935,820				4,924,180	
	損害保険料	1,062,200,000			1,073,087,703			△	10,887,703	
	賃借料	48,630,000			52,295,759			△	3,665,759	
	委託費	733,580,000			724,932,703				8,647,297	
	広告費	3,603,530,000			3,630,461,551			△	26,931,551	
	会合費	18,650,000			7,830,455				10,819,545	
	諸用費	97,300,000			94,378,915				2,921,085	
	補助費	1,318,670,000			1,503,732,287			△	185,062,287	
	減価償却額	88,930,000			65,670,773				23,259,227	
	管理経費	903,320,000			921,268,890			△	17,948,890	
	消耗品費	1,816,530,000			1,935,801,379			△	119,271,379	
	用品費	135,210,000			123,888,987				11,321,013	
	光熱水費	2,370,000			4,648,372			△	2,278,372	
	旅費交通費	82,380,000			75,352,469				7,027,531	
	福利費	61,260,000			35,799,678				25,460,322	
	通信費	63,860,000			57,168,400				6,691,600	
	修繕費	33,630,000			22,468,792				11,161,208	
	損害保険料	108,400,000			98,275,599				10,124,401	
	賃借料	3,010,000			3,451,948			△	441,948	
	公租公課	16,880,000			25,847,892			△	8,967,892	
	委託費	110,410,000			272,026,205			△	161,616,205	
	広告費	801,210,000			793,673,338				7,536,662	
	会合費	168,960,000			130,616,151				38,343,849	
	諸用費	18,190,000			14,253,788				3,936,212	
	補助費	185,980,000			235,262,072			△	49,282,072	
	私立大学等経常費補助金返還金	0			3,337,000			△	3,337,000	
	その他補助金返還金	0			9,317,853			△	9,317,853	
	減価償却額	24,780,000			30,412,835			△	5,632,835	
	徴収不能額等	11,940,000			19,306,000			△	7,366,000	
	徴収不能引当金繰入額	11,940,000			14,824,000			△	2,884,000	
	徴収不能額	0			4,482,000			△	4,482,000	
	繰入金（教育活動）	0			15,576,385			△	15,576,385	
	分担金	0			0				0	
	教育活動支出計	37,923,570,000			40,101,021,077			△	2,177,451,077	
	教育活動収支差額	△	365,600,000		1,752,816,903			△	2,118,416,903	

(単位 円)

		教育活動外			
		収入の活動	支出の活動	収入の活動	支出の活動
	科目	予算	決算	差異	差異
教育活動外	受取利息・配当金	408,370,000	769,795,900	△	361,425,900
	第3号基本金引当特定資産運用収入	136,870,000	202,813,400	△	65,943,400
	その他の受取利息・配当金	271,500,000	566,982,500	△	295,482,500
	その他の教育活動外収入	440,000	0		440,000
	収益事業収入	440,000	0		440,000
	繰出金(その他)	2,750,000	2,655,797		94,203
	教育活動外収入計	411,560,000	772,451,697	△	360,891,697
	科目	予算	決算	差異	差異
	借入金等利息	0	0		0
	その他の教育活動外支出	0	0		0
特別収入	繰入金(その他)	0	0		0
	教育活動外支出計	0	0		0
	教育活動外収支差額	411,560,000	772,451,697	△	360,891,697
	経常収支差額	45,960,000	2,525,268,600	△	2,479,308,600
	科目	予算	決算	差異	差異
	資産売却差額	0	0		0
	設備売却差額	0	384,748,697	△	384,748,697
	その他の特別収入	0	57,654,839	△	57,654,839
	現物寄付	0	291,306,000	△	291,306,000
	過年度修正額	0	35,787,858	△	35,787,858
特別支出	繰出金(施設設備)	1,940,000	2,502,166	△	562,166
	特別収入計	1,940,000	387,250,863	△	385,310,863
	科目	予算	決算	差異	差異
	資産処分差額	0	23,767,417	△	23,767,417
	設備処分差額	0	23,767,417	△	23,767,417
	その他の特別支出	0	747,292,487	△	747,292,487
	過年度修正額	0	747,292,487	△	747,292,487
	繰入金(施設設備)	0	0		0
	特別支出計	0	771,059,904	△	771,059,904
	特別収支差額	1,940,000	△ 383,809,041		385,749,041
〔予備費〕		(0)			
基本金組入前当年度収支差額		270,000,000			270,000,000
基本金組入額合計		△ 222,100,000	2,141,459,559	△	2,363,559,559
基本金組入額合計		△ 336,060,000	△ 1,787,921,735		1,451,861,735
当年度収支差額		△ 558,160,000	353,537,824	△	911,697,824
支出準備金取崩額		282,660,000	868,486,705	△	585,826,705
特定支出準備金取崩額		0	331,722,395	△	331,722,395
支出準備金繰入額		282,660,000	536,764,310	△	254,104,310
一般支出準備金繰入額		△ 558,540,000	△ 1,222,024,529		663,484,529
特定支出準備金繰入額		△ 558,540,000	△ 1,222,024,529		663,484,529
基本金取崩額		0	0		0
調整後当年度収支差額		△ 834,040,000	0	△	834,040,000
前年度繰越収支差額		0	0		0
翌年度繰越収支差額		△ 834,040,000	0	△	834,040,000
(参考)					
事業活動収入計		37,971,470,000	43,013,540,540	△	5,042,070,540
事業活動支出計		38,193,570,000	40,872,080,981	△	2,678,510,981

事業活動収支計算書

2025年4月1日から
2026年3月31日まで

[大学（建設）]

(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異	
事業活動収入の部	学生生徒等納付金		4,896,260,000	5,027,647,100	△ 131,387,100	
	教育充実費		4,896,260,000	5,027,647,100	△ 131,387,100	
	手数料		0	0	0	
	寄付金		0	0	0	
	経常費等補助金		0	0	0	
	付随事業収入		0	0	0	
	雑収入		0	0	0	
	繰出金（教育活動）		0	0	0	
	分担金		0	0	0	
			4,896,260,000	5,027,647,100	△ 131,387,100	
教育活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異		
	人件費		0	0	0	
	教育研究経費		3,086,110,000	2,446,756,692	639,353,308	
	消耗品費		0	84,836,109	△ 84,836,109	
	用品費		0	59,161,033	△ 59,161,033	
	奨学費		24,280,000	32,631,500	△ 8,351,500	
	修繕費		928,780,000	112,313,627	816,466,373	
	委託費		0	10,780,000	△ 10,780,000	
	諸用費		0	24,652,157	△ 24,652,157	
	減価償却額		2,133,050,000	2,122,382,266	10,667,734	
	管理経費		194,060,000	345,335,438	△ 151,275,438	
	消耗品費		0	1,921,145	△ 1,921,145	
	用品費		0	487,075	△ 487,075	
	修繕費		0	34,358,156	△ 34,358,156	
	公租公課		0	322,760	△ 322,760	
	委託費		0	68,763,728	△ 68,763,728	
	諸用費		0	48,345,670	△ 48,345,670	
	減価償却額		194,060,000	191,136,904	2,923,096	
	徴収不能額等		0	0	0	
	繰入金（教育活動）		0	0	0	
	分担金		0	0	0	
				3,280,170,000	2,792,092,130	488,077,870
				1,616,090,000	2,235,554,970	△ 619,464,970
教育活動外収支	収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異	
		受取利息・配当金		0	0	0
		その他の教育活動外収入		0	0	0
		繰出金（その他）		0	0	0
		教育活動外収入計		0	0	0
	支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異	
		借入金等利息		0	0	0
		その他の教育活動外支出		0	0	0
		繰入金（その他）		0	0	0
		教育活動外支出計		0	0	0
			0	0	0	
			1,616,090,000	2,235,554,970	△ 619,464,970	
特別収支	収入の活動の部	科 目	予 算	決 算	差 異	
		資産売却差額		0	2,085,796,442	△ 2,085,796,442
		施設売却差額		0	2,085,796,442	△ 2,085,796,442
		その他の特別収入		200,000,000	813,442,036	△ 613,442,036
		施設設備寄付金		200,000,000	69,568,036	130,431,964
		施設設備補助金		0	743,874,000	△ 743,874,000
		繰出金（施設設備）		160,460,000	157,512,200	2,947,800
		特別収入計		360,460,000	3,056,750,678	△ 2,696,290,678
		科 目	予 算	決 算	差 異	
	資産処分差額		0	1,480,568	△ 1,480,568	
	施設処分差額		0	1,480,568	△ 1,480,568	
	その他の特別支出		0	0	0	
	繰入金（施設設備）		0	0	0	
	特別支出計		0	1,480,568	△ 1,480,568	
				360,460,000	3,055,270,110	△ 2,694,810,110
	〔予備費〕			(0)		0
				0		0
	基本金組入前当年度収支差額			1,976,550,000	5,290,825,080	△ 3,314,275,080
	基本金組入額合計		△	2,616,300,000	△ 5,306,637,700	2,690,337,700
当年度収支差額		△	639,750,000	△ 15,812,620	623,937,380	
支出準備金取崩額			150,000,000	88,558,250	61,441,750	
特定支出準備金取崩額			150,000,000	88,558,250	61,441,750	
支出準備金繰入額		△	200,000,000	△ 925,511,248	725,511,248	
特定支出準備金繰入額		△	200,000,000	△ 925,511,248	725,511,248	
基本金取崩額			0	0	0	
調整後当年度収支差額		△	689,750,000	△ 852,765,618	163,015,618	
前年度繰越収支差額		△	24,147,780,000	△ 24,147,779,332	668	
翌年度繰越収支差額		△	24,837,530,000	△ 25,000,544,950	163,014,950	
（参考）						
事業活動収入計			5,256,720,000	8,084,397,778	△ 2,827,677,778	
事業活動支出計			3,280,170,000	2,793,572,698	486,597,302	

事業活動収支計算書

2025年4月1日から
2026年3月31日まで

[大学（合計）]

(単位 円)

科 目		予 算	決 算	差 異
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	34,502,760,000	35,454,626,600	△ 951,866,600
	授業料	27,187,190,000	27,828,824,500	△ 641,634,500
	入学金	2,204,480,000	2,350,725,000	△ 146,245,000
	実験実習料	214,830,000	247,430,000	△ 32,600,000
	教育充実費	4,896,260,000	5,027,647,100	△ 131,387,100
	手数料	1,711,550,000	1,985,370,288	△ 273,820,288
	入学検定料	1,671,550,000	1,946,605,000	△ 275,055,000
	試験料	5,000,000	4,368,000	632,000
	証明手数料	14,000,000	18,044,480	△ 4,044,480
	諸手数料	16,000,000	11,513,326	4,486,674
	大学入学共通テスト実施手数料	5,000,000	4,839,482	160,518
	寄付金	303,610,000	830,316,104	△ 526,706,104
	特別寄付金	303,610,000	829,542,999	△ 525,932,999
	一般寄付金	0	773,105	△ 773,105
	経常費等補助金	3,939,140,000	6,276,197,783	△ 2,337,057,783
	国庫補助金	3,936,640,000	6,252,934,924	△ 2,316,294,924
	地方公共団体補助金	2,500,000	22,862,859	△ 20,362,859
	若手・女性研究者奨励金	0	400,000	△ 400,000
	付随事業収入	912,560,000	1,178,509,577	△ 265,949,577
	補助活動収入	204,800,000	234,744,833	△ 29,944,833
	附属事業収入	4,300,000	5,830,340	△ 1,530,340
	受託事業収入	700,000,000	929,486,312	△ 229,486,312
	その他事業収入	3,460,000	8,448,092	△ 4,988,092
	雑収入	890,300,000	956,429,011	△ 66,129,011
	施設設備利用料	91,500,000	113,599,376	△ 22,099,376
	廃品売却収入	0	2,002,715	△ 2,002,715
	要項売上収入	900,000	90,000	810,000
	退職金財団交付金収入	550,900,000	511,770,800	39,129,200
	間接経費収入	180,000,000	190,380,936	△ 10,380,936
	徴収不能引当金取崩額	0	43,980,274	△ 43,980,274
	その他雑収入	67,000,000	94,604,910	△ 27,604,910
	繰出金（教育活動）	0	13,765,717	△ 13,765,717
	分担金	194,310,000	186,270,000	8,040,000
	教育活動収入計	42,454,230,000	46,881,485,080	△ 4,427,255,080
教育活動収支	科 目	予 算	決 算	差 異
	人件費	21,800,390,000	21,862,995,784	△ 62,605,784
	教員人件費	14,014,650,000	13,498,521,078	516,128,922
	職員人件費	6,898,090,000	6,648,829,765	249,260,235
	役員報酬	49,650,000	51,607,174	△ 1,957,174
	退職金	165,260,000	157,267,600	7,992,400
	退職給与引当金繰入額	672,740,000	748,445,167	△ 75,705,167
	賞与引当金繰入額	0	758,325,000	△ 758,325,000
	教育研究経費	17,380,820,000	18,714,098,221	△ 1,333,278,221
	消耗品費	1,202,120,000	1,189,040,560	13,079,440
	用品費	955,780,000	1,025,341,277	△ 69,561,277
	光熱水費	1,137,470,000	1,061,167,254	76,302,746
	旅費交通費	710,700,000	603,856,969	106,843,031
	奨学費	2,323,250,000	4,380,969,255	△ 2,057,719,255
	通信費	114,860,000	109,935,820	4,924,180
	修繕費	1,990,980,000	1,185,401,330	805,578,670
	損害保険料	48,630,000	52,295,759	△ 3,665,759
	賃借料	733,580,000	724,932,703	8,647,297
	委託費	3,603,530,000	3,641,241,551	△ 37,711,551
	広告費	18,650,000	7,830,455	10,819,545
	会合費	97,300,000	94,378,915	2,921,085
	諸用費	1,318,670,000	1,528,384,444	△ 209,714,444
	補助費	88,930,000	65,670,773	23,259,227
	減価償却額	3,036,370,000	3,043,651,156	△ 7,281,156
	管理経費	2,010,590,000	2,281,136,817	△ 270,546,817
	消耗品費	135,210,000	125,810,132	9,399,868
	用品費	2,370,000	5,135,447	△ 2,765,447
	光熱水費	82,380,000	75,352,469	7,027,531
	旅費交通費	61,260,000	35,799,678	25,460,322
	福利費	63,860,000	57,168,400	6,691,600
	通信費	33,630,000	22,468,792	11,161,208
	修繕費	108,400,000	132,633,755	△ 24,233,755
	損害保険料	3,010,000	3,451,948	△ 441,948
	賃借料	16,880,000	25,847,892	△ 8,967,892
	公租公課	110,410,000	272,348,965	△ 161,938,965
	委託費	801,210,000	862,437,066	△ 61,227,066
	広告費	168,960,000	130,616,151	38,343,849
	会合費	18,190,000	14,253,788	3,936,212
	諸用費	185,980,000	283,607,742	△ 97,627,742
	私立大学等経常費補助金返還金	0	3,337,000	△ 3,337,000
	その他補助金返還金	0	9,317,853	△ 9,317,853
	減価償却額	218,840,000	221,549,739	△ 2,709,739
	徴収不能額等	11,940,000	19,306,000	△ 7,366,000
	徴収不能引当金繰入額	11,940,000	14,824,000	△ 2,884,000
	徴収不能額	0	4,482,000	△ 4,482,000
	繰入金（教育活動）	0	15,576,385	△ 15,576,385
	分担金	0	0	0
	教育活動支出計	41,203,740,000	42,893,113,207	△ 1,689,373,207
	教育活動収支差額	1,250,490,000	3,988,371,873	△ 2,737,881,873

(単位 円)

教育活動外収支	収入の活動部	科 目	予 算	決 算	差 異		
		受取利息・配当金	408,370,000	769,795,900	△ 361,425,900		
		第3号基本金引当特定資産運用収入	136,870,000	202,813,400	△ 65,943,400		
		その他の受取利息・配当金	271,500,000	566,982,500	△ 295,482,500		
		その他の教育活動外収入	440,000	0	440,000		
		収益事業収入	440,000	0	440,000		
		繰出金（その他）	2,750,000	2,655,797	94,203		
		教育活動外収入計	411,560,000	772,451,697	△ 360,891,697		
		科 目	予 算	決 算	差 異		
		借入金等利息	0	0	0		
特別収支	支出の活動部	その他の教育活動外支出	0	0	0		
		繰入金（その他）	0	0	0		
		教育活動外支出計	0	0	0		
		教育活動外収支差額	411,560,000	772,451,697	△ 360,891,697		
		経常収支差額	1,662,050,000	4,760,823,570	△ 3,098,773,570		
		特別収支	収入の活動部	科 目	予 算	決 算	差 異
				資産売却差額	0	2,085,796,442	△ 2,085,796,442
				設備売却差額	0	2,085,796,442	△ 2,085,796,442
				その他の特別収入	200,000,000	1,198,190,733	△ 998,190,733
				施設設備寄付金	200,000,000	69,568,036	130,431,964
現物寄付	0			57,654,839	△ 57,654,839		
施設設備補助金	0			1,035,180,000	△ 1,035,180,000		
過年度修正額	0			35,787,858	△ 35,787,858		
繰出金（施設設備）	162,400,000			160,014,366	2,385,634		
特別収入計	362,400,000			3,444,001,541	△ 3,081,601,541		
特別収支	支出の活動部	科 目	予 算	決 算	差 異		
		資産処分差額	0	25,247,985	△ 25,247,985		
		施設処分差額	0	1,480,568	△ 1,480,568		
		設備処分差額	0	23,767,417	△ 23,767,417		
		その他の特別支出	0	747,292,487	△ 747,292,487		
		過年度修正額	0	747,292,487	△ 747,292,487		
		繰入金（施設設備）	0	0	0		
		特別支出計	0	772,540,472	△ 772,540,472		
		特別収支差額	362,400,000	2,671,461,069	△ 2,309,061,069		
		〔予備費〕		(0)			
		270,000,000		270,000,000			
基本金組入前当年度収支差額		1,754,450,000	7,432,284,639	△ 5,677,834,639			
基本金組入額合計		2,952,360,000	△ 7,094,559,435	4,142,199,435			
当年度収支差額		△ 1,197,910,000	337,725,204	△ 1,535,635,204			
支出準備金取崩額		432,660,000	957,044,955	△ 524,384,955			
一般支出準備金取崩額		0	331,722,395	△ 331,722,395			
特定支出準備金取崩額		432,660,000	625,322,560	△ 192,662,560			
支出準備金繰入額		△ 758,540,000	△ 2,147,535,777	1,388,995,777			
特定支出準備金繰入額		△ 758,540,000	△ 2,147,535,777	1,388,995,777			
基本金取崩額		0	0	0			
調整後当年度収支差額		△ 1,523,790,000	△ 852,765,618	△ 671,024,382			
前年度繰越収支差額		△ 24,147,780,000	△ 24,147,779,332	668			
翌年度繰越収支差額		△ 25,671,570,000	△ 25,000,544,950	△ 671,025,050			
（参考）							
事業活動収入計		43,228,190,000	51,097,938,318	△ 7,869,748,318			
事業活動支出計		41,473,740,000	43,665,653,679	△ 2,191,913,679			

[参考]

1. 法人総合事業活動収支計算書については、以下のURLより参照のこと
<https://www.doshisha.ed.jp/finance/index.html>